

# Architekten für neue Geschäftsmodelle

Einige Branchen, etwa die Energie, stehen vor einem radikalen Wandel. Chief-Information-Officer spielen dabei Schlüsselrollen. Neue Masterprogramme sind am Markt.



Beraten international Transformationsprozesse, lehren an der Donau-Uni: Christoph Dewey und Bernhard Jaksche: Chief-Information-Officer als Architekten neuer Geschäftsmodelle. Foto: Cremer

Das Gesundheitswesen, die Verkehrsplanung, die Energiewirtschaft – einige Bereiche stehen an der Schwelle zu einem radikalen Umbruch, vor einem tiefgreifenden Wandel ihrer Geschäftsmodelle. „Informationszentrierte Transformation“ nennen das Christoph Dewey und Bernhard Jaksche, beide international in der Begleitung solcher Neuausrichtungen tätig. Heißt: Die Business-Architektur wird neu aufgebaut mit der IT, dem Chief-Information-Officer (CIO) als deren Architekt. „Die klassische IT als Black Box wandelt sich zur strategischen Truppe, ihre alte Rolle, das Zur-Verfügung-Stellen der IT, wandelt sich zum zentralen Wettbewerbsfaktor“, so Christoph Dewey. In großen Konzernen hätten diese CIOs nun Milliardenbudgets, um überlegene Geschäftsmodelle zu kreieren und anzutreiben, sagt Jaksche, der Transformationsprozesse etwa in Luftfahrt, Industriedienstleistung und Energieversorgung beraten hat.

Aktuell sehen die beiden, die ihr Know-how auch an der Kremser Donau-Uni lehren, die heimische Energiewirtschaft vor solchen umbrechenden Herausforderungen – Stichwort EU-Vorgaben für erneuerbare Energien, Energieautarkie und folgend dezentrale Produktion, virtuelle Kraftwerke, „smarte“ Verteilung.

Diese Prozesse ließen sich nicht Schritt für Schritt planen, da bedürfe es einer neuen Architektur mit Gesamtsicht, strategischer Transformation. Immerhin: Das Risiko durch die benötigten hohen Investitionen ist hoch.

Wie sehr dieses Thema brennt, zeigt die Tatsache, dass das Netzwerk europäischer Technikchefs, „Euro CIO“, drei neue Masterprogramme mitdesignt hat, welche CIOs in ihrer Architektenrolle befähigen und schulen: Henley (dort hat auch Dewey seinen MBA erworben), École Central Paris und TiasNimbas in Holland bieten solche Programme mittlerweile an. (kbau)

➤ [www.eurocio.org](http://www.eurocio.org), [www.dp-mc.de](http://www.dp-mc.de)

## Gesundheit und Umwelt sind top

Allianz-Studie: Branchen der Zukunft

Bis zum Jahr 2050 wird die Weltbevölkerung weiter wachsen, und zwar voraussichtlich um gut 30 Prozent auf über neun Milliarden Menschen. Lediglich für Europa und Japan ist mit einem Rückgang der Bevölkerung zu rechnen. Weltweit wird sich die Zahl der über 65-Jährigen bis 2050 nahezu verdreifachen und von gegenwärtig rund 530 Millionen auf 1,5 Milliarden ansteigen.

Aus diesen Entwicklungen prognostizieren die Autoren einer

heitsvorsorge steigt nicht nur durch die quantitativ steigende Weltbevölkerung, es kommt auch zu einem „qualitativen“ Wachstum. Mit höherem Wohlstand nimmt der Konsum von qualitativ höherwertigen Gesundheitsleistungen zu. So betrug der Pro-Kopf-Verbrauch an Gesundheitsleistungen in den USA 2009 rund 8000 US-Dollar pro Jahr, während er in China oder Indien nur bei rund 265 US-Dollar bzw. 122 US-Dollar lag. Mit höherem Wohl-

## KURZ GEMELDET

### Neuerungen der Personalverrechnung

Die neuen gesetzliche Bestimmungen zum Arbeitsrecht, der Lohnsteuer sowie dem ASVG-Versicherungs- und Beitragsrecht sowie aktuelle Rechtsprechung und Erlässe von Behörden werden bei der ARS-Jahrestagung am 18./19. Jänner in Salzburg von den Experten präsentiert. ➤ [www.ars.at](http://www.ars.at)

### Stipendium für EF-Studienjahr im Ausland

Bis 31. Jänner können sich Interessierte um ein Stipendium für ein EF-Studienjahr bewerben. Dafür auf der EF-Facebook-Seite den Grund für ein Auslandsjahr posten, entschieden wird nach Kreativität und Anzahl der Likes. ➤ [www.facebook.com/efautria](http://www.facebook.com/efautria)

### Infos zu Höheren Lateinamerika-Studien

Am 17. Jänner, um 18.00 Uhr wird am Lateinamerika Institut in Wien der berufsbegleitende Universitätslehrgang Latin American Studies vorgestellt. Die inhaltlichen Schwerpunkte sind politische, ökonomische, kulturelle und sozialökologische Fragen sowie zentrale Aspekte aktueller und historischer Entwicklungen.

➤ [www.entwicklung.at](http://www.entwicklung.at)

### Für erfolgreiches Verkaufsmanagement

Ende Jänner startet am Managementcenter Innsbruck (MCI) die Seminarreihe *Erfolgreich im Verkauf*. Dabei wird sowohl aktuelles Verkaufsmanagement-Know-how als auch verkaufsrelevantes psychologisches Hintergrundwissen vermittelt. ➤ [www.mci.edu](http://www.mci.edu)

### Impulstag: Sustainable Innovation